

# Teamarbeit – Aufbau

## Zähmung von Komplexität

Wie findest Du unter Zeit- und Kostendruck die richtige Balance, Deine Teamziele nicht aus den Augen zu verlieren und trotzdem eine hoch motivierte Truppe zu führen? Und das in einem komplexen Umfeld. Im Mittelpunkt unseres Workshops steht professionelle Kommunikation. Im Team. Zu den Stakeholdern. Grundlage ist ein flexibles Controllingsystem, dass es einem Team erlaubt, im Rahmen der Vorgaben, sich selbst zu steuern.

### Dein Nutzen

1. Du lernst Dein Projekt einzuordnen in die aktuelle organisatorische Entwicklungsphase Deines Unternehmens. Du identifizierst ‚Critical Issues‘ für den Teamerfolg.
2. Du verstehst, wie Deine Teamziele in der Organisation professionell synchronisiert werden müssen.
3. Du lernst die Methode ‚System Thinking‘ kennen und nutzen, um komplexe Situationen zu modellieren und wichtige Erfolgsszenarien abzuleiten.
4. Du lernst das Controllinginstrument „Balanced Scorecard“ kennen und bist in der Lage Dein Team-Dashboard zu entwickeln, um Fehlentwicklungen rechtzeitig zu identifizieren.
5. Du bist in der Lage Dich professionell selbst zu organisieren, um im Team nicht zu verbrennen.
6. Du kannst Sprache, auch Körpersprache, lesen und angemessen damit umgehen.
7. Du erkennst Machtspiele.

### Das Seminar ist konzipiert für

Alle die in Teams arbeiten und diese effizient und effektiv führen möchten.



**Seminarthemen:** Die folgenden Themen orientieren sich an der Reihenfolge Deines Nutzens

#### ► Zu 1: Larry Greiners Phasenmodell

Bevor Du Deine Teamziele definierst, musst Du wissen, in welcher kritischen Situation Dein Unternehmen steckt. Krise und sinnvolle Ziele hängen unmittelbar zusammen. Also - nicht einfach irgendwelche Ziele definieren. Klar fokussieren!

- Phasen Deiner Unternehmens Entwicklung vom Start-Up zum Global Player
- Think big and stay focused
- Risiken in jeder der Phasen als Grundlage Deiner Zielplanung? Mehr Infos zum Greiner-Modell?

#### ► Zu 2: Deine Ziele als Teamleitung

Du analysierst Deine Vorgaben, ggf. Dein Businessmodell, definierst Stärken, Schwächen, Chancen und Risiken und ermittelst die wesentlichen Treiber für Deinen Erfolg. Die Grundlage für Deine Ziele

- Was sind Deine Ziele
- Welche Probleme kann es bei deren Definition geben?
- Abhängigkeit der Ziele von der Greiner-Unternehmens-Phase
- Warum sind für Dich „Key Performance Indikatoren“ so wichtig? Wie findest Du sie?
- Warum spielt dabei vernetztes Denken für Dich eine zentrale Rolle?
- Geld ist nicht alles. Aber ohne Geld ist alles nichts! Messbarkeit

#### ► Zu 3: Synchronisation im Zielfindungsprozess

Abstimmung Deiner Ziele mit Zielen derselben Instanz in der Aufbauorganisation und über- bzw. untergeordneten Instanzen.

- Dein Business-Modell auf kybernetischer Ebene
- Wertschöpfende- / Nicht- wertschöpfende Prozesse. Fokus Stakeholder
- Vertikale & horizontale Synchronisation. Schlanke Entscheidungs- und Kommunikationsprozesse.
- Bist Du schon Konfliktprofi

## Daten und Fakten

<b>Trainer:</b>	Dr. Hartwig Maly
<b>Teilnehmerzahl:</b>	Max. 12 Personen
<b>Seminardauer:</b>	1. Tag – von 10:00 – 18:00 Uhr 2. Tag – von 09:00 – 17:00 Uhr 3. Tag – von 09:00 – 17:00 Uhr
<b>Seminartermin:</b>	AUF ANFRAGE <span style="float: right;">BUNDESWEIT</span>
<b>Gebühr pro Person:</b>	Euro 1.590,00 <span style="float: right;">(Euro 1.892,10 inkl. MwSt.)</span>

**Anmeldung per Telefon:** +49 6252 7 98 90 90

**Anmeldung per Fax:** +49 6252 7 98 90 91

**Anmeldung per E-Mail:** anmeldung@comon.de

**Internet:** <https://comon.de>

**Facebook:** [facebook.com/comonbcc](https://facebook.com/comonbcc)

**Instagram** <https://www.instagram.com/comon.de>

**Youtube** <https://www.youtube.com/comonbcc>

# Teamarbeit – Aufbau Zähmung von Komplexität

## Weitere Seminarthemen

### ► Zu 4: Einstieg in die Balanced Scorecard

Wie sieht Dein perfektes Team-Dashboard aus? Stelle Dir die Anzeigen im Cockpit Deines Fliegers vor. Ähnlich bauen wir Dein Team-Dashboard auf. Welcher Key Performance Indicator sieht gut aus? Welcher nicht? Können wir Trends erkennen, ob sich die Team- / Projekt-Performance verschlechtert? Kann man Gegensteuern?

- Grundlagen der BSC: Open-Book Philosophy
- Transformation „Kybernetisches Modell“ (Getriebe-Modell) in BSC
- BSC und Verantwortungsbereiche
- Wie kannst Du Maßnahmen ableiten?
- Steuerung Eurer Erfolgsgeschichte mit GANTT
- Elbphilharmonie-Effekt. Punktlandung 😊 trotz hoher Komplexität.

### ► Zu 5: Aufbau eines Reporting Systems

Zahlen sind eines. Der ehrliche Umgang mit ihnen unter Umständen etwas anderes.

- Fehlerkorrektur? Belohnung des Eingeständnisses von Abweichungen?
- BSC and Success. Warum?
- Peter-Drucker-Paradigma: „Du kannst nur managen, was Du messen kannst.“ Wirklich?
- Ist volle Transparenz wirklich gut? In jedem Kulturkreis?
- Transparenz und Autorität? Gesichtsverlust?
- Transparenz nach innen (Mitarbeiter) und nach außen (Investoren)

Trainer: Dr. Hartwig Maly



Es gibt Fragen zu den Seminarinhalten an den Trainer? Stellt diese an [max@comon.de](mailto:max@comon.de)

### ► Zu 6: Zeitmanagement und Selbstorganisation

Wie kannst Du Dich so organisieren, dass Du den Überblick behältst. Distanz zu Dir selbst hält und nicht in Deiner Aufgabe als Teamleitung verbrennst. Burnout!

- Eisenhower und Prioritäten? Professionelle Selbstorganisation
- Was sagt die Hirnforschung dazu?
- Cool delegieren
- Deinen „inneren Schweinehund“ überwinden?
- Wie mit Zeitdieben umgehen?

### ► Zu 7: Kommunikation

Die US-Psychologin Amy Cuddy sagt in TED.com „Fachliche Kompetenz ohne Vertrauen ist Nichts.“ Vertrauen entsteht durch Kommunikation. Wie tickst Du in Sachen Kommunikation? Lästiges Beiwerk oder unverzichtbarer Bestandteil von Teamerfolg?

- Was für dich wertschätzende Kommunikation (Zuhören, Wahrnehmung, gelten lassen)?
- „Ich reiße Euch die Herzen aus den Leibern!!!“ (Samwer, Fuld) Motivierende Message für Dich?
- Perspektiv-/ Rollenwechsel
- Fokussierung (Elevator, OKR, Meetings)
- Sprache, Rollen und Kultur
- Sprache und Unternehmensleitbild
- Wie Konflikte rechtzeitig erkennen und lösen? Schon Konfliktprofi?
- Hire and Fire. Professionell. Passt es zu Deinem Unternehmensleitbild?

### ► Zu 8: Resümee

- Diskussion der Road-Map für Euer OKR/ Reporting-Projekt

**Hinweis:** Dieses Seminar bieten wir übrigens auch als Firmen- oder Inhouse-Seminar an! Nach Absprache erstellen wir dann gerne ein Angebot

## Daten und Fakten

<b>Trainer:</b>	Dr. Hartwig Maly	<b>Anmeldung per Telefon:</b>	+49 6252 7 98 90 90
<b>Teilnehmerzahl:</b>	Max. 12 Personen	<b>Anmeldung per Fax:</b>	+49 6252 7 98 90 91
<b>Seminardauer:</b>	1. Tag – von 10:00 – 18:00 Uhr 2. Tag – von 09:00 – 17:00 Uhr 3. Tag – von 09:00 – 17:00 Uhr	<b>Anmeldung per E-Mail:</b>	anmeldung@comon.de
<b>Seminartermin:</b>	AUF ANFRAGE BUNDESWEIT	<b>Internet:</b>	<a href="https://comon.de">https://comon.de</a>
<b>Gebühr pro Person:</b>	Euro 1.590,00 (Euro 1.892,10 inkl. MwSt.)	<b>Facebook:</b>	<a href="https://www.facebook.com/comonbcc">facebook.com/comonbcc</a>
		<b>Instagram</b>	<a href="https://www.instagram.com/comon.de">https://www.instagram.com/comon.de</a>
		<b>Youtube</b>	<a href="https://www.youtube.com/comonbcc">https://www.youtube.com/comonbcc</a>

# Teamarbeit – Aufbau

## Zähmung von Komplexität

### Teilnahmebedingungen

#### Anmeldung

Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung eine Anmeldebestätigung. Sobald feststeht, dass das Seminar stattfindet, erhalten Sie eine Buchungsbestätigung und eine Rechnung. Damit wird die Anmeldung verbindlich. Der Rechnungsbetrag ist unter Angabe der Rechnungsnummer und des Teilnehmernamens innerhalb des angegebenen Zeitraumes – jedoch noch vor Beginn des Seminars – an uns zu überweisen. Werden die Seminargebühren nicht vor Beginn des Seminars beglichen, besteht keine Berechtigung zur Teilnahme am Seminar.

#### Stornierung der Anmeldung

Stornierungen oder Umbuchungen müssen schriftlich erfolgen. Stornierungen können bis 4 Wochen vor Seminarbeginn durch den Kunden kostenfrei erfolgen, sofern **com ▶ on BCC** keine Kosten entstehen. Stornierungsanträge die nach Ablauf von der o.g. Frist (4 Wochen) jedoch spätestens 2 Wochen vor Seminarbeginn bei **com ▶ on BCC** eingehen, wird eine Stornogebühr in Höhe von 50% der vereinbarten Gesamtvergütung in Rechnung gestellt. Später eingehende Stornierungswünsche können leider nicht berücksichtigt werden. Die Seminargebühr wird dann zu 100% (jeweils zzgl. 19% MwSt.) zur Zahlung fällig. Keinerlei Kosten entstehen bei Anmeldung eines Ersatzteilnehmers (offene Veranstaltung) bzw. einer Ersatzgruppe (geschlossene Veranstaltung).

Findet das Seminar aus Gründen die **com ▶ on BCC** nicht zu vertreten hat nicht statt, so werden die bereits gezahlten Seminargebühren unverzüglich an den Teilnehmer / Unternehmen zurück erstattet. Weitere Ansprüche bestehen nicht.

#### Ablauf des Seminars / Trainings

Wir behalten uns vor, die Inhalte und den Aufbau des Seminars – unter Wahrung des angegebenen Gesamtcharakters der Veranstaltung – frei zu gestalten. Ferner sind wir berechtigt bei Ausfall eines Trainers einen Ersatztrainer zu stellen.

#### Seminaranbieter

**COM ▶ ON BUSINESS COACHING CENTER**

Michael Proß  
Ober-Laudenbacher Straße 14  
64646 Heppenheim

Anmeldung per Telefon: +49 6252 7 98 90 90

Anmeldung per Fax: +49 6252 7 98 90 91

Anmeldung per E-Mail: [anmeldung@comon.de](mailto:anmeldung@comon.de)

Internet: <https://comon.de>

# Teamarbeit – Aufbau

## Zähmung von Komplexität

### Anmeldung für ein offenes Training / Seminar

Führung

**Termin** des Seminars / Trainings

---

**Teilnehmer / in**

Firma

Teilnehmer / in

Straße, Nr.

Postleitzahl, Ort

Telefon / Fax

E-Mail

**Rechnungsstellung**

Die Rechnung geht an die obige Adresse

Bitte senden Sie die Rechnung an:

Vorname, Name

Firma

Straße, Nr.

Postleitzahl, Ort

**Unterschrift**

Hiermit melde ich den Teilnehmer verbindlich zur oben genannten Veranstaltung an. Die Anmeldung erfolgt unter Anerkennung der beigefügten Teilnahmebedingungen.

Unterschrift

Datum

Ort

D  
E  
R  
P  
L  
E  
A  
R  
N  
I  
N  
G

## Daten und Fakten

<b>Trainer:</b>	Dr. Hartwig Maly	<b>Anmeldung per Telefon:</b>	+49 6252 7 98 90 90
<b>Teilnehmerzahl:</b>	Max. 12 Personen	<b>Anmeldung per Fax:</b>	+49 6252 7 98 90 91
<b>Seminardauer:</b>	1. Tag – von 10:00 – 18:00 Uhr 2. Tag – von 09:00 – 17:00 Uhr 3. Tag – von 09:00 – 17:00 Uhr	<b>Anmeldung per E-Mail:</b>	anmeldung@comon.de
<b>Seminartermin:</b>	AUF ANFRAGE                      BUNDESWEIT	<b>Internet:</b>	<a href="https://comon.de">https://comon.de</a>
<b>Gebühr pro Person:</b>	Euro 1.590,00                      (Euro 1.892,10 inkl. MwSt.)	<b>Facebook:</b>	<a href="https://www.facebook.com/comonbcc">facebook.com/comonbcc</a>
		<b>Instagram</b>	<a href="https://www.instagram.com/comon.de">https://www.instagram.com/comon.de</a>
		<b>Youtube</b>	<a href="https://www.youtube.com/comonbcc">https://www.youtube.com/comonbcc</a>