

Ohne hierarchische Macht erfolgreich agieren



Wer hat eigentlich das Sagen

Oftmals entstehen Unsicherheiten darüber, wenn Projektteams kurzfristig zusammenkommen oder wenn in Teams flache Hierarchien bestehen. Das Führen ohne Weisungsbefugnis oder die sog. „Laterale Führung“ ist ein modernes Phänomen in der heutigen Arbeitswelt. Oftmals entstehen Blockaden oder Mitarbeiter ziehen sich in die Passivität zurück, bestenfalls löst sich das bestehende Problem von selbst. In vielen Fällen fehlen der lateralen Führungskraft Instrumente echter Führung, dennoch kann sie ihre Aufgabe erfolgreich meistern: mit Überzeugungskraft und Offenheit!



Ihr Nutzen

In vielen praktischen Übungen lernen Sie, wie Sie die Reibungsverluste in der Kommunikation und Zusammenarbeit vermeiden. Sie erfahren, wie Sie wirkungsvoll kommunizieren, andere von der Wichtigkeit Ihres Anliegens überzeugen und Ihre Ziele trotz Fehlens formaler Macht durchsetzen. Sie stärken Ihre Überzeugungskraft und erfahren, wie Sie Kollegen steuern und zu einem gemeinsamen Ergebnis führen.

Das Seminar ist konzipiert für

Mitarbeiter mit Teamverantwortung, Projektleiter und -verantwortliche sowie fachliche Führungskräfte, die ohne hierarchische Macht Führungsverantwortung haben.

Tools und Techniken

- ▶ **Leiten ohne Vorgesetztenfunktion**
 - Rolle und Aufgaben
 - „Sandwich-Position“ – wie gehe ich damit um?
- ▶ **Sich selbst und andere verstehen**
 - Werte, Einstellungen
- ▶ **Motivation**
 - Verhaltensmotive erkennen und nutzen
- ▶ **Anerkennung und Autorität erlangen**
 - Woraus resultiert Autorität und wie kann man sie erlangen?
 - Autorität durch persönliche und soziale Kompetenzen
 - Körpersprache, persönliche Ausstrahlung
- ▶ **Richtig delegieren**
 - Warum überhaupt?
 - Die 6-W-Formel
- ▶ **Ziele vereinbaren**
 - Leistung fordern und fördern
 - Kritik und Anerkennung aussprechen
- ▶ **Besser überzeugen, genauer zuhören**
 - Aktives Zuhören - Gespräche optimal führen
 - Die Dimension der Verständlichkeit
- ▶ **Gekonnter Umgang mit Widerständen**
 - Mit unkooperativen Gesprächspartnern angemessen umgehen
 - Teamdynamik erkennen und beeinflussen
 - Konflikte in Teams erkennen und bewältigen
- ▶ **Situatives Führen**
 - Führungsstile – Chancen & Risiken
 - Nudging – Teams positiv beeinflussen

Trainer: Dr. Hartwig Maly



Es gibt Fragen zu den Seminarinhalten an den Trainer? Stellt diese an max@comon.de

Daten und Fakten

Trainer:	Dr. Hartwig Maly	Anmeldung per Telefon:	+49 6252 7 98 90 90
Teilnehmerzahl:	Max. 12 Personen	Anmeldung per Fax:	+49 6252 7 98 90 91
Seminardauer:	1 Tag – von 10:00 – 18:00 Uhr 2 Tag – von 09:00 – 17:00 Uhr	Anmeldung per E-Mail:	anmeldung@comon.de
Seminartermin:	AUF ANFRAGE	Internet:	https://comon.de
	BUNDESWEIT	Facebook:	facebook.com/comonbcc
Gebühr pro Person:	Euro 1.050,00 (Euro 1.249,50 inkl. MwSt.)	Instagram:	https://www.instagram.com/comon.de
		Youtube:	https://www.youtube.com/comonbcc

Ohne hierarchische Macht erfolgreich agieren

Teilnahmebedingungen

Anmeldung

Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung eine Anmeldebestätigung. Sobald feststeht, dass das Seminar stattfindet, erhalten Sie eine Buchungsbestätigung und eine Rechnung. Damit wird die Anmeldung verbindlich. Der Rechnungsbetrag ist unter Angabe der Rechnungsnummer und des Teilnehmernamens innerhalb des angegebenen Zeitraumes – jedoch noch vor Beginn des Seminars – an uns zu überweisen. Werden die Seminargebühren nicht vor Beginn des Seminars beglichen, besteht keine Berechtigung zur Teilnahme am Seminar.

Stornierung der Anmeldung

Stornierungen oder Umbuchungen müssen schriftlich erfolgen. Stornierungen können bis 4 Wochen vor Seminarbeginn durch den Kunden kostenfrei erfolgen, sofern **com ▶ on BCC** keine Kosten entstehen. Stornierungsanträge die nach Ablauf von der o. g. Frist (4 Wochen) jedoch spätestens 2 Wochen vor Seminarbeginn bei **com ▶ on BCC** eingehen, wird eine Stornogebühr in Höhe von 50% der vereinbarten Gesamtvergütung in Rechnung gestellt. Später eingehende Stornierungswünsche können leider nicht berücksichtigt werden. Die Seminargebühr wird dann zu 100% (jeweils zzgl. 19% MwSt.) zur Zahlung fällig. Keinerlei Kosten entstehen bei Anmeldung eines Ersatzteilnehmers (offene Veranstaltung) bzw. einer Ersatzgruppe (geschlossene Veranstaltung).

Findet das Seminar aus Gründen die **com ▶ on BCC** nicht zu vertreten hat nicht statt, so werden die bereits gezahlten Seminargebühren unverzüglich an den Teilnehmer / Unternehmen zurück erstattet. Weitere Ansprüche bestehen nicht.

Ablauf des Seminars / Trainings

Wir behalten uns vor, die Inhalte und den Aufbau des Seminars – unter Wahrung des angegebenen Gesamtcharakters der Veranstaltung – frei zu gestalten. Ferner sind wir berechtigt bei Ausfall eines Trainers einen Ersatztrainer zu stellen.

Seminaranbieter

COM ▶ ON BUSINESS COACHING CENTER

Ober-Laudenbacher Straße 14
64646 Heppenheim

Anmeldung per Telefon: +49 6252 7 98 90 90

Anmeldung per Fax: +49 6252 7 98 90 91

Anmeldung per E-Mail: anmeldung@comon.de

Internet: <https://comon.de>

Ohne hierarchische Macht erfolgreich agieren

Anmeldung für ein offenes Training / Seminar

Termin des Seminars / Trainings

Teilnehmer / in

Firma

Teilnehmer / in

Straße, Nr.

Postleitzahl, Ort

Telefon / Fax

E-Mail

Rechnungsstellung

Die Rechnung geht an die obige Adresse

Bitte senden Sie die Rechnung an:

Vorname, Name

Firma

Straße, Nr.

Postleitzahl, Ort

Unterschrift

Hiermit melde ich den Teilnehmer verbindlich zur oben genannten Veranstaltung an. Die Anmeldung erfolgt unter Anerkennung der beigefügten Teilnahmebedingungen.

Unterschrift

Datum

Ort

D E R P L E A R N I N G

Daten und Fakten

Trainer:	Dr. Hartwig Maly	Anmeldung per Telefon:	+49 6252 7 98 90 90
Teilnehmerzahl:	Max. 12 Personen	Anmeldung per Fax:	+49 6252 7 98 90 91
Semindauer:	1 Tag – von 10:00 – 18:00 Uhr 2 Tag – von 09:00 – 17:00 Uhr	Anmeldung per E-Mail:	anmeldung@comon.de
Seminartermin:	AUF ANFRAGE BUNDESWEIT	Internet:	https://comon.de
Gebühr pro Person:	Euro 1.050,00 (Euro 1.249,50 inkl. MwSt.)	Facebook:	facebook.com/comonbcc
		Instagram	https://www.instagram.com/comon.de
		Youtube	https://www.youtube.com/comonbcc